

# 対処すべき課題 今後の中期事業戦略



株式会社リクルートホールディングス  
代表取締役社長 兼 CEO 峰岸 真澄

2020年6月22日

# 目次

1. 中長期経営戦略の進捗
2. 2021年3月期 業績見通し
3. 取締役候補者のご紹介

# 目次

1. 中長期経営戦略の進捗
2. 2021年3月期 業績見通し
3. 取締役候補者のご紹介

## 今起きていること

数年かけて起こるはずの変化に直面  
社会変革を伴う恒久的行動変容は必須

### 一時的行動変容

#### 「3密」を回避した消費活動・企業活動

消費活動における空間価値の見直し  
非対面の接客・面接の拡大

### 恒久的行動変容

#### 非効率な習慣・慣習の変化

働き方変革「会わねば・行かねば・集まらねば」  
人を介すサービスのオンライン化

## 中長期経営戦略

想定してきた世界がより早く実現されると認識  
中長期経営戦略の実行を加速

人材マッチング市場における  
グローバルリーダーへの挑戦

HRテクノロジー事業を主軸に成長

業務・経営支援サービス拡大に  
よる企業の生産性向上への貢献

「Air ビジネスツールズ」を中心とした  
業務・経営支援の拡大



## ■ 人材マッチング市場におけるグローバルリーダーへの挑戦

テクノロジーを活用して求職・採用活動を便利・簡単に  
Indeedは世界60か国以上で展開

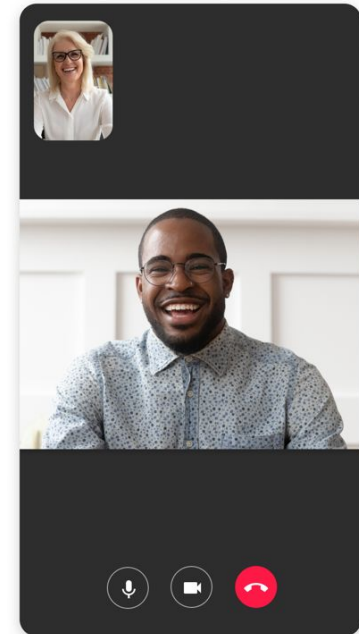
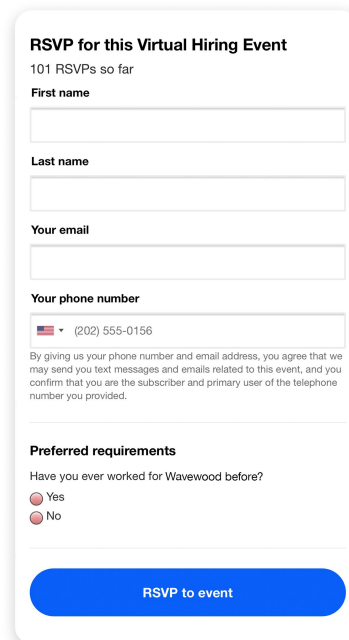
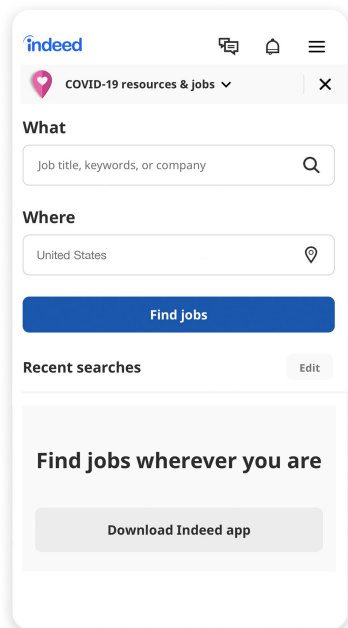
A world map with a pinkish-red tint. The landmasses are highlighted in a darker shade of pink. Overlaid on the map are the logos for 'indeed' in blue and 'glassdoor' in green. The 'indeed' logo is positioned over North America, and the 'glassdoor' logo is positioned over Europe and Asia.

indeed

glassdoor®

# Indeedによるオンライン完結型採用支援ツールの提供

## 新型コロナウイルス感染症拡大を受け、開発スピードを早めて提供 グローバルに加速する求職・採用活動のオンライン化をリード



仕事を探す

面接日時を選び、応募する

面接を受ける

採用

## Indeed Virtual Hiring Events

## ■ 業務・経営支援サービス拡大による企業の生産性向上への貢献

### 「Air ビジネスツールズ」

：企業の業務効率化・経営力強化を強力に支援するサービス群  
事業継続を支え、安全・安心・便利に貢献

#### Airレジ

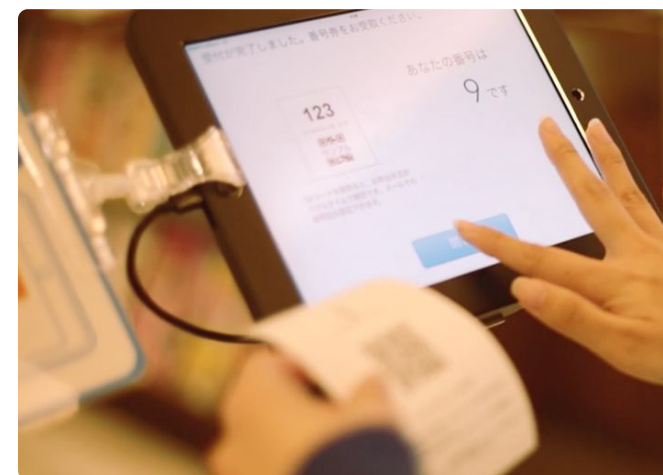


連携

#### Airペイ



#### Airウェイト



#### [会計・POS]

売上や利益を可視化  
いつでもどこでも売上や在庫を確認  
軽減税率対応も簡単

#### [決済]

様々なキャッシュレス決済を  
これひとつで完結

#### [受付管理]

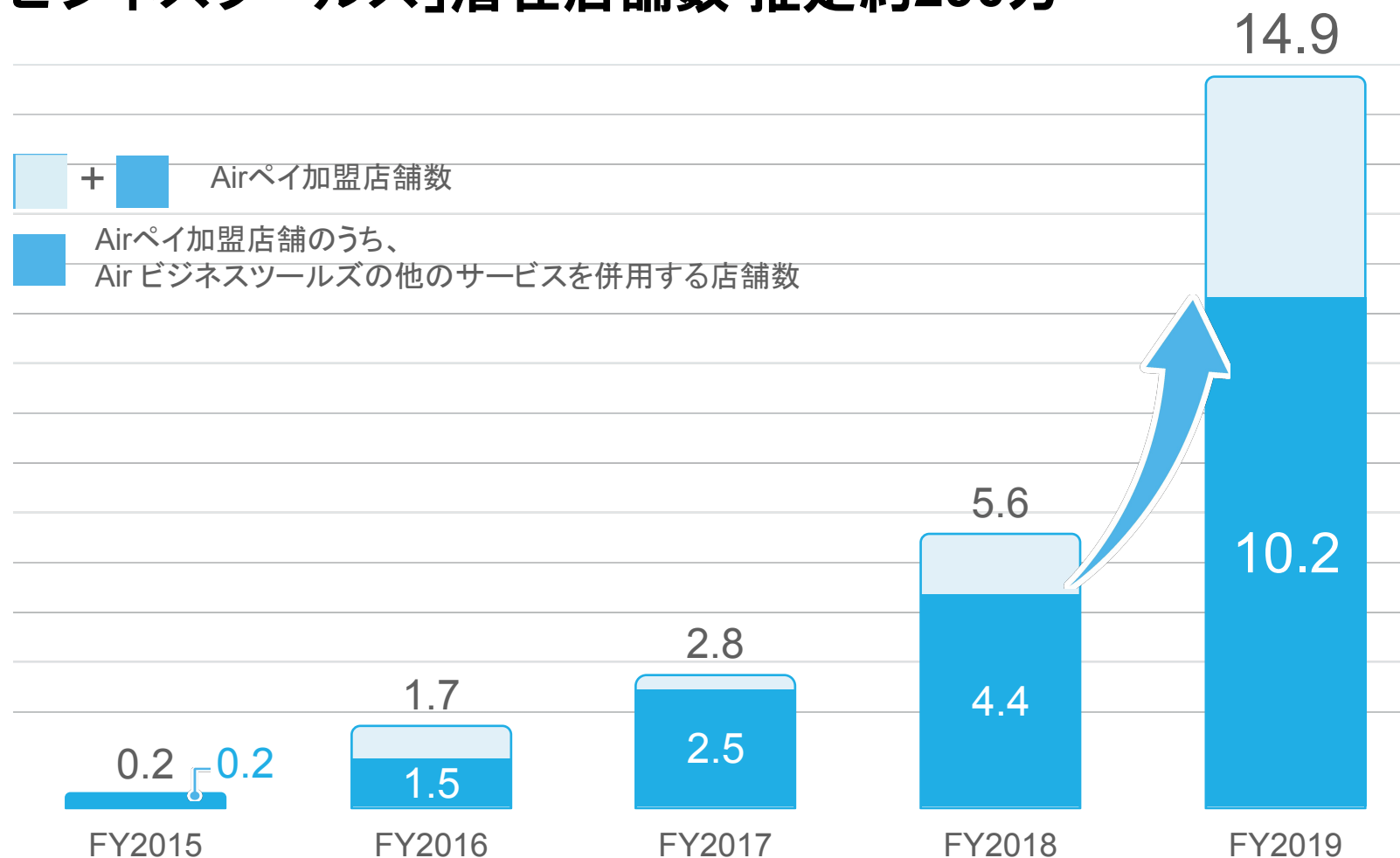
待ち時間短縮  
病院などでの二次感染防止



## Air ビジネスツールの成長

「Airペイ」加盟店舗数 14.9万件<sup>(1)</sup> (前年同期比+167%)

「Air ビジネスツールズ」潜在店舗数 推定約290万<sup>(2)</sup>



(1) 2020年3月末時点。加盟店舗数は当該サービス登録加盟店舗数及び事業所数を指し、アクティブ及びノンアクティブアカウントを含みます。

(2) 推計手法の詳細は「2020年3月期 決算短信[IFRS](連結)」29ページをご参照ください

# 目次

1. 中長期経営戦略の進捗
- 2. 2021年3月期 業績見通し**
3. 取締役候補者のご紹介

## 2021年3月期 連結業績見通し

### 2021年3月期 連結業績見通し

新型コロナウイルス感染症の拡大が当社事業に及ぼす影響の合理的な見積もりが現段階では困難なことから未定

当該影響を合理的に分析し、当社として合理的な業績予想が可能になった時点で、2021年3月期通期の連結業績見通しを開示予定

### 2021年3月期 1株当たり配当 未定

## 財務健全性

2020年3月末時点、現金及び現金同等物は4,212億円  
ネットキャッシュ<sup>(1)</sup>は2,845億円

2020年4月、総額3,999億円のコミットメントライン契約を締結  
6月22日時点で未使用

(1) ネットキャッシュ = 現金及び現金同等物 - 有利子負債(2)  
(2) 有利子負債には、社債及び借入金を含み、リース負債を含みません。  
©Recruit Holdings Co., Ltd. All rights reserved.

# 目次

1. 中長期経営戦略の進捗
2. 2021年3月期 業績見通しについて
- 3. 取締役候補者のご紹介**

## 取締役候補者のご紹介

2020年6月30日開催予定の株主総会の決議を経て、  
取締役は6名体制となる予定

- 取締役候補6名中、社外取締役2名（社外取締役比率1/3）
- 新任取締役候補：瀬名波 文野<sup>(1)</sup>



(1) 略歴など詳細は、お手元の招集通知11ページをご参照ください

## リクルートグループのミッション(果たす役割)

中長期経営戦略の実行を通じて、ミッションの実現を果たす

まだ、ここにはない、出会い。  
より速く、シンプルに、もっと近くに。

私たちは、個人と企業をつなぎ、より多くの選択肢を提供することで、「まだ、ここにはない、出会い。」を実現してきました。

いつでもどこでも情報を得られるようになった今だからこそ、より最適な選択肢を提案することで、「まだ、ここにはない、出会い。」を、桁違いに速く、驚くほどシンプルに、もっと身近にしていきたいと考えています。

# 免責事項

## 将来見通しに関する注意事項

本資料には、将来の見通しに関する記述が含まれています。将来の見通しに関する記述には、別段の記載がない限り本資料の発表日現在における当社が入手可能な情報並びに当社の計画及び見込みに基づいた当社の想定、将来の見通し及び推測が含まれますが、これらが達成される保証はありません。経済状況の変化、個人ユーザーの嗜好及び企業クライアントのニーズの変化、他社との競合、法規制の変化環境、為替レートの変動その他の様々な要因により、将来の予測・見通しに関する記述は実際の業績と大幅に異なる場合があります。したがって、将来見通しに関する記述に過度に依拠することのないようお願いします。当社は、適用ある法令又は証券取引所の規則により要求される場合を除き、本資料に含まれるいかなる情報についても、今後生じる事象に基づき更新又は改訂する義務を負うものではありません。

## 外部資料に関する注意事項

本資料には、当社が事業を行っている市場に関する情報を含む、外部の情報源に由来し又はそれに基づく情報が記述されています。これらの記述は、本資料に引用されている外部の情報源から得られた統計その他の情報に基づいており、これらの情報については当社は独自に検証を行っておらず、その正確性又は完全性を保証することはできません。

## 本資料の利用に関する注意事項

本資料は、一般的な参考情報の提供のみを目的に作成されたものです。本資料及びその記載内容について、第三者が、当社の書面による事前の同意なしに、その他の目的で公開し又は利用することはできません。当社は、本資料に含まれる情報の正確性又は完全性について表明するものではなく、本資料の使用から生じるいかなる損失又は損害についても責任を負いません。